

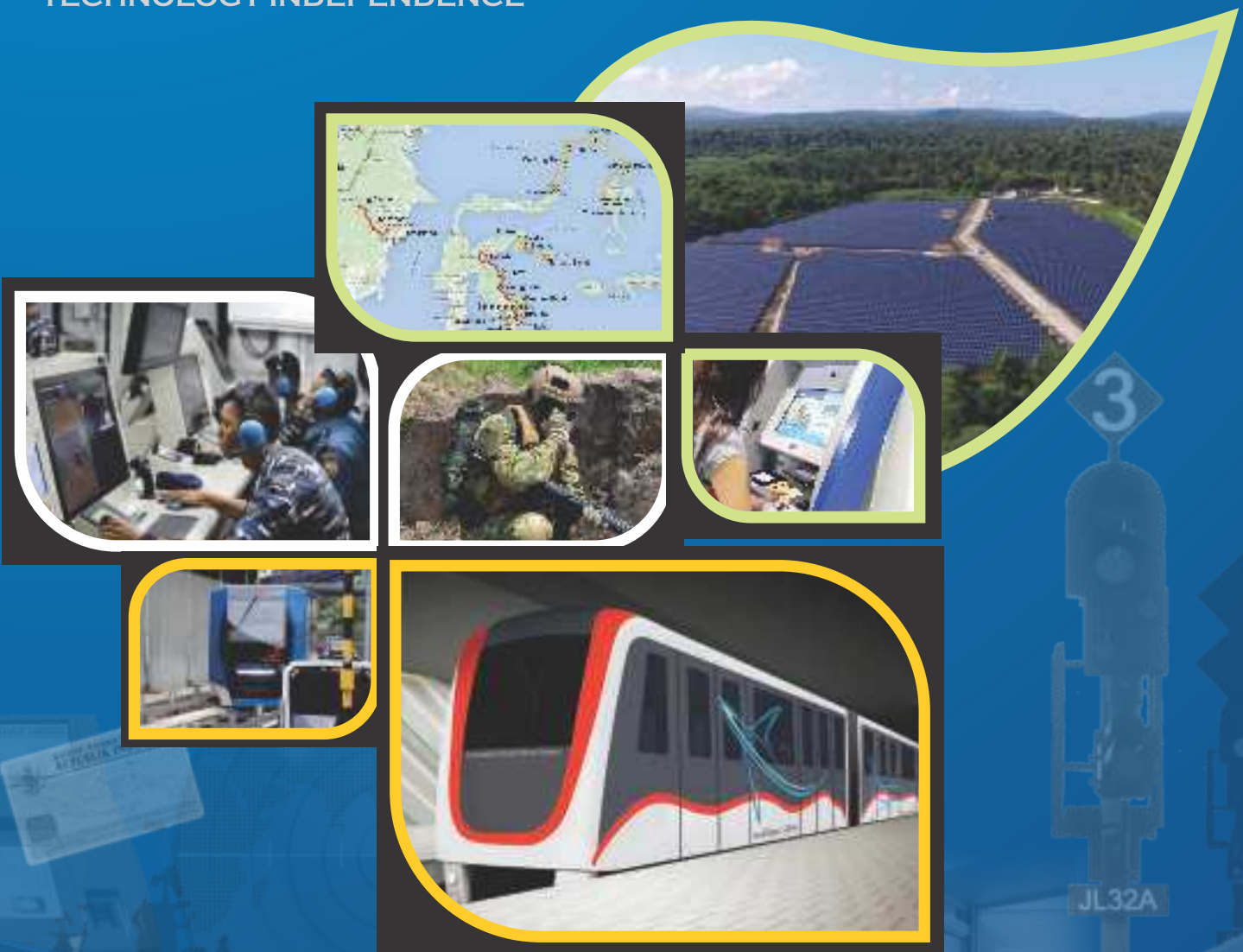
PT Len Industri (Persero)

Competitive Technological Independence



INOVASI BERKELANJUTAN UNTUK KETAHANAN BISNIS DAN KEMANDIRIAN TEKNOLOGI

SUSTAINABLE INNOVATION
FOR BUSINESS RESILIENCE AND
TECHNOLOGY INDEPENDENCE



2016 Laporan Tahunan
Annual Report

www.len.co.id

Daftar Isi

Table of content

Penjelasan dan Kestinambungan Tema		1	
Theme explanation and Sustainability			
NAWACITA		2	
Daftar Isi		6	
Table of Content			
Referensi Penyusunan Laporan		10	
Annual Report Reference			
Ikhtisar 2015	Ikhtisar Performa 2015	26	<i>Performance Highlights in 2015</i>
2015 Highlights	Restrukturisasi dan Transformasi Len	28	<i>Restructuring and Transformation of Len</i>
	Peran Len dalam Program Master Plan	30	<i>Len Role in The Program of Master Plan for</i>
	Percepatan Pembangunan Ekonomi		<i>The Acceleration of Indonesia Economic</i>
	Indonesia (MP3EI)		<i>Development</i>
	Transformasi Bisnis, Pengaruhnya Pada	32	<i>Business Transformation, It's Influence on Len</i>
	Kinerja Len		<i>Performance</i>
	Ikhtisar Keuangan 2015	34	<i>2015 Financial Highlights</i>
Laporan	Laporan Dewan Komisaris	40	<i>Report from Board of Commissioners</i>
Manajemen	Laporan Direksi	46	<i>Report from Board of Directors</i>
Management Report	TANGGUNG JAWAB ATAS	57	RESPONSIBILITY FOR
	LAPORAN TAHUNAN 2015		2015 ANNUAL REPORTING
Profil	Identitas Perusahaan	60	<i>Company Identity</i>
Perusahaan	Sejarah Singkat Perusahaan	62	<i>Company Brief History</i>
Company Profile	Jejak Langkah Perusahaan	66	<i>Company Milestone</i>
	Bidang Usaha	74	<i>Line of Business</i>
	Struktur Organisasi	78	<i>Organization Structure</i>
	Perubahan Struktur Organisasi Tahun 2015	80	<i>Organizational Structure Changes in 2015</i>
	Visi dan Misi	81	<i>Vision and Mission</i>
	Budaya Perusahaan	84	<i>Corporate Culture</i>
	Profil Dewan Komisaris	85	<i>Board of Commissioners Profile</i>
	Profil Direksi	89	<i>Board of Directors Profile</i>
	SUMBER DAYA MANUSIA	94	HUMAN RESOURCES
	Rekrutmen Sumber Daya Manusia	100	<i>Employee Recruitment</i>
	Pengembangan Sumber Daya Manusia	102	<i>Human Capital Development</i>
	Penilaian Kinerja Pegawai	104	<i>Employee Performance Appraisal</i>
	Kesejahteraan Pegawai	106	<i>Employee Welfare</i>
	Struktur Komposisi Perusahaan	108	<i>Share Ownership Composition</i>
	Nama dan Alamat Entitas Anak Perusahaan	109	<i>Name and Address of Subsidiary Company,</i>
	kantor Cabang/ Kantor Perwakilan		<i>Branch Office/ Representative Office</i>
	Nama dan Alamat Anak Perusahaan	110	<i>Name and Address of Subsidiary</i>
	Perusahaan Afiliasi	113	<i>Affiliation</i>
	Struktur Grup Perusahaan	115	<i>Company Group Structure</i>
	Kronologis Pencatatan Saham	116	<i>Share Listing Chronology</i>
	Kronologis Pencatatan Efek Lainnya	116	<i>Other Securities Listing Chronology</i>
	Nama & Alamat Lembaga & Profesi	117	<i>Name & Address of Capital Market Supporting</i>
	Penunjang Pasar Modal		<i>Professions and Institutions</i>
	Penghargaan dan Sertifikasi	118	<i>Award and Certification</i>
	Peristiwa Penting 2015	122	<i>Important event in 2015</i>
Analisa & Pembahasan Manajemen	BIDANG OPERASI PERSEGMENT USAHA	130	BUSINESS SECTORS PERSEGMENT
Management Discussion & Analysis	KINERJA KEUANGAN	138	FINANCIAL PERFORMANCE
	Aset	138	<i>Assets</i>
	Liabilitas	151	<i>Liabilities</i>
	Ekuitas	160	<i>Equity</i>
	Laba Setelah Pajak Penghasilan	160	<i>Income After Tax</i>
	Pendapatan Usaha Bersih	162	<i>Net Operating Income</i>

Beban Pokok Pendapatan	164	Cost of Revenue
Beban Penjualan	165	Sale Expense
Beban Umum dan Administrasi	165	General and Administration Expenses
Beban Bunga	166	Othe Expenses
Beban Lain-lain	166	Other Expenses
Pendapatan Lain-lain	167	Other Incomes
Pajak Penghasilan	168	Income Tax
Pendapatan (Beban) Komprehensif Lain	168	Other Comprehensive Incomes (Expenses)
Arus Kas	169	Cash Flow
Rasio Kinerja Keuangan	170	Financial Ratio
Kemampuan Membayar Hutang	170	Ability to pay Debt
Tingkat Kolektibilitas Piutang	171	Receivable Collection
Struktur Modal	172	Capital Structure
Kebijakan Manajemen Atas Struktur Modal	173	Capital Structure Policy
Ikatan yang Material untuk Investasi Barang Modal	173	Material Commitment for Capital Goods Investment
Investasi Barang Modal yang Direalisasikan Pada tahun Buku Terakhir	173	Capital Structure Policy Comparison Between Target at The Beginning of Fiscal Year with Achieved Result Marketing Performance
Perbandingan Antara Target Pada Awal Tahun Buku Dengan Hasil Yang Dicapai	174	
Informasi & Fakta Material Yang Terjadi Setelah Tanggal Laporan Akuntan	175	Subsequent Material Information and Fact
Prospek Usaha Perusahaan dan Kelangsungan Usaha	175	Business Prospects, Marketing and Corporate Business Continuity
Aspek Pemasaran	177	Marketing Aspect
Kebijakan Dividen	179	Dividend Policy
Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan atau Manajemen yang Dilaksanakan Perusahaan (MESOP)	179	Employee Shares Ownership Program/ Managemeny Shares Ownership Program (MESOP)
Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum	179	IPO Proceeds Realization
Informasi Transaksi Material Yang Mengandung Benturan Kepentingan atau Transaksi dengan Pihak Berafiliasi	179	Material Transaction Information Containing Conflict of Interest or Affiliated Party Transaction
Perubahan Peraturan Perundang-undangan yang Berpengaruh Signifikan Terhadap Perusahaan	182	Changes in Regulation with Significant Impact to the Company
Perubahan Kebijakan Akuntansi Pada Tahun Buku Terakhir	182	Changes in Accounting Policies Applied in Recent Fiscal Year
Tata Kelola Perusahaan		
Good Corporate Governance		
Pendahuluan	190	Preliminary
Dewan Komisaris	201	Board of Commissioners
Informasi Mengenai Komisaris Independen	214	Independent Commissioners
Direksi	217	Board of Directors
Assesment Terhadap Dewan Komisaris dan Direksi Berdasarkan KPI dan KPKU	229	Board of Commissioners dan Directors Assesment
Pengungkapan Prosedur Penetapan Penghasilan Direksi dan Dewan Komisaris	340	Board of Commissioners and Directors Remuneration Policy
Frekuensi Rapat Dewan Komisaris dan Rapat Direksi	247	Board of Commissioners and Directors Meeting Frequency and Attendance Level
Informasi Mengenai Pemegang Saham Utama dan Pengendali	254	Information about Majority and Controlling Shareholders
Pengungkapan Hubungan Afiliasi Anggota Direksi, Dewan Komisaris, dan Pemegang Saham Utama dan/atau Pengendali	255	Disclosure of Affiliation Among Board of Directors and Board of Commissioners Members and Majority and Shareholders
Komite Audit	258	Audit Committee
Fungsi Nominasi dan atau Remunerasi	274	Nomination and/or Remuneration Function
Sekretaris Perusahaan	280	Corporate Secretary
Rapat Umum Pemegang Saham	288	General Meetings of Shareholders
Uraian Mengenai Fungsi Internal Audit	296	Internal Audit Function Disclosure
Auditor Eksternal	304	Eksternal Auditor
Manajemen Risiko	313	Risk Management
Sistem Pengendalian Intern	326	Internal Control System

	Perkara Penting yang Sedang Dihadapi Perusahaan	330	<i>Litigation Encountered by Company</i>
	Akses Informasi & Data Perusahaan	331	<i>Corporate Information & Data Access</i>
	Implementasi Standar Etika dan Nilai-nilai Perusahaan	338	<i>Implementation of Ethical Standard and Corporate Values</i>
	Kebijakan Whistleblowing System (WBS)	347	<i>Whistleblowing System Policy</i>
	Kebijakan Keberagaman Komposisi Direksi dan Dewan Komisaris	355	<i>Board of Directors & Board of Commissioners Composition Diversity Policy</i>
Tanggung Jawab Sosial Perusahaan Corporate Social Responsibility	Pendahuluan	362	<i>Preface</i>
	Tujuan Implementasi CSR	364	<i>Objective of CSR Implementation</i>
	Program CSR	366	<i>CSR Program</i>
	Tanggung Jawab Pengembangan Sosial Dan Masyarakat	368	<i>Social and Community Development Responsibility</i>
	Tanggung Jawab Sosial Terhadap Lingkungan	375	<i>Social Responsibility to Environment</i>
	Tanggung Jawab Sosial Terkait dengan Ketenagakerjaan, Kesehatan & Keselamatan Kerja	381	<i>CSR Related to Occupational Health, Safety and Employment</i>
	Tanggung Jawab Sosial Terkait dengan Tanggung Jawab Kepada Pelanggan	394	<i>CSR on Responsibility to the Customer</i>
	Laporan Keuangan Audit Audited Financial Statement	401	

Laporan Tahunan PT Len Industri (Persero) Tahun 2016
secara lengkap dapat diperoleh dengan cara
terlebih dahulu mengisi
Formulir Permohonan Informasi
yang tersedia di menu KIP
(<https://www.len.co.id/kip/formulir-permohonan-informasi-publik/>)
dan dikirim ke email kami : komunikasi.korporasi@len.co.id



PT Len Industri (Persero)
Competitive Technological Independence

INOVASI BERKELANJUTAN UNTUK KETAHANAN BISNIS & KEMANDIRIAN TEKNOLOGI

SUSTAINABLE INNOVATION
FOR BUSINESS RESILIENCE AND
TECHNOLOGY INDEPENDENCE

2016 Laporan Tahunan
Annual Report

PT Len Industri (Persero)

Jl. Soekarno Hatta 442
Bandung 40254, Indonesia
T. : +62-22-5202682
F. : +62-22-5202695
E. : corporate@len.co.id
marketing@len.co.id
W.: www.len.co.id

Len Technopark

Jl. Raya Subang - Cikamurang Km 12
Cibogo, Subang 41285
Jawa Barat, Indonesia